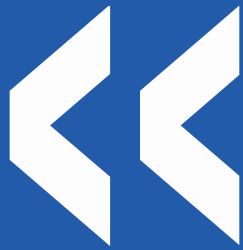


SOCIETE  
DE SAINT VINCENT DE PAUL  
CONSEIL GENERAL  
INTERNATIONAL

FORMATION GLOBALE  
**LA PAUVRETE ET  
LE CHANGEMENT  
SYSTEMIQUE**





La question qui divise les hommes de nos jours n'est pas une question de formes politiques, c'est une question sociale : c'est de savoir qui l'emportera de l'esprit d'égoïsme ou de l'esprit de sacrifice, si la société ne sera qu'une grande exploitation au profit des plus forts ou une consécration de chacun au service de tous

BIENHEUREUX FREDERIC OZANAM, 1836



# SOMMAIRE

1 ENGLUÉS DANS LA PAUVRETE

2 QUE SIGNIFIE “SYSTEMIQUE”?

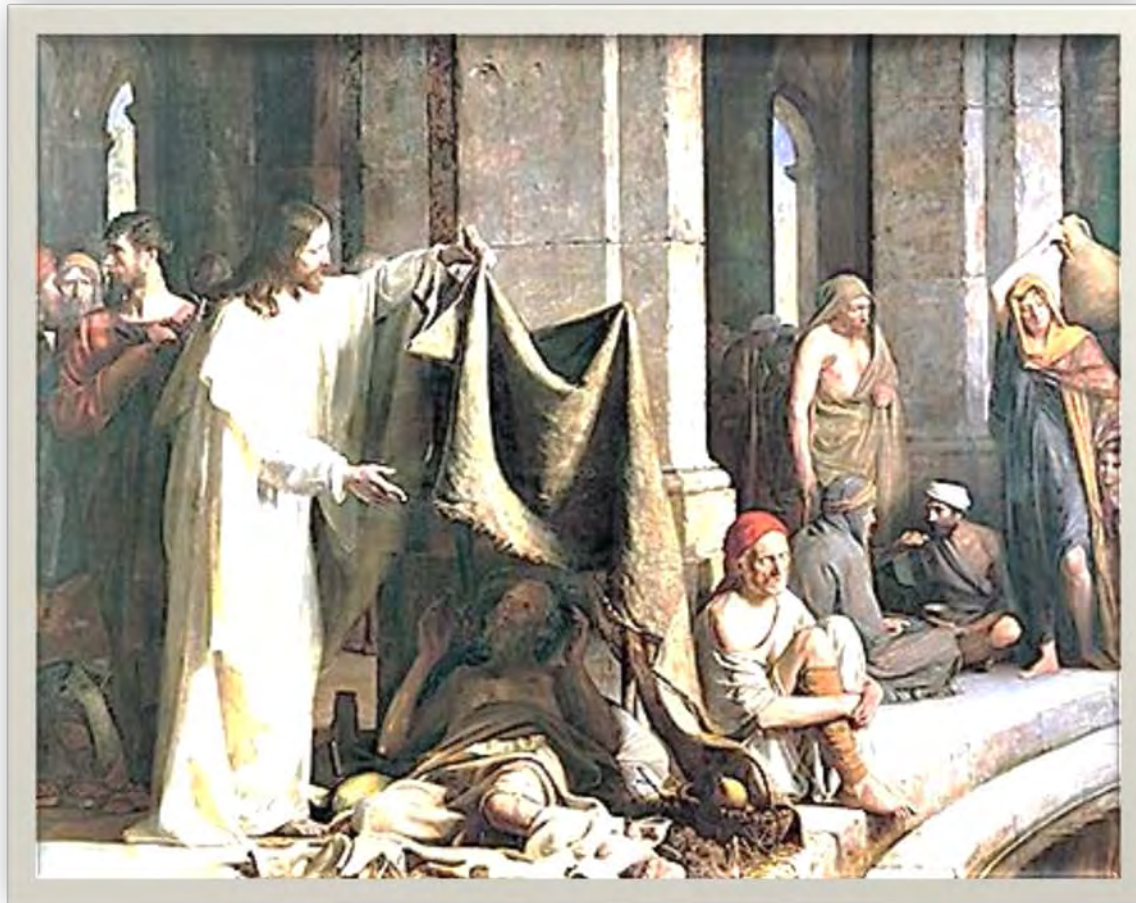
3 AGIR POUR UN CHANGEMENT SYSTEMIQUE

4 CARACTERISTIQUES D’UN PROJET SYSTEMIQUE

5 LES LIMITES DU CHANGEMENT SYSTEMIQUE



## A LA PISCINE DE BETHESDA, RENCONTRE DE JESUS AVEC L'EXTREME PAUVRETE



## ATTENTE ET IMMOBILISME

(Jean 5 : 1-16)

A la piscine de Bethesda, dans la foule des malades, un infirme attend d'être guéri depuis 38 ans

« Je n'ai personne pour me plonger dans la piscine et quand l'eau se met à bouillonner, le temps que j'y aille un autre descend avant moi »

Sans le Christ l'infirmes aurait passé sa vie à attendre. Le système (être le premier à se baigner pour être guéri) l'excluait de la guérison



## QUELQUES CHIFFRES

Aujourd'hui (chiffres 2012)

- 900 millions de personnes vivent en dessous du seuil de pauvreté (1,90 \$ par jour) sur une population de 7 milliards d'individus dans le monde
- L'accès aux biens de ce monde leur est fermé. Ils doivent survivre au milieu de conditions de vie infrahumaines
- Ils n'ont personne pour les relever

## TOUS PAUVRES

Si l'extrême pauvreté fait scandale, il existe aussi de nombreuses autres formes de pauvreté qui isolent chacun dans son propre système

# SOMMAIRE

1 ENGLUÉS DANS LA PAUVRETE

2 QUE SIGNIFIE “SYSTEMIQUE”?

3 AGIR POUR UN CHANGEMENT SYSTEMIQUE

4 CARACTERISTIQUES D’UN PROJET SYSTEMIQUE

5 LES LIMITES DU CHANGEMENT SYSTEMIQUE





QUE SIGNIFIE "SYSTEMIQUE"?

## CHANGER LES SYSTEMES QUI APPAUVRISSENT



## L'IMAGE DE L'UNIVERS

Lorsqu'une étoile explose, tout dans l'univers en ressent les effets

De même lorsque les éléments qui influencent la vie d'une personne viennent à manquer, cela a des répercussions sur l'ensemble

Cela peut concerner:

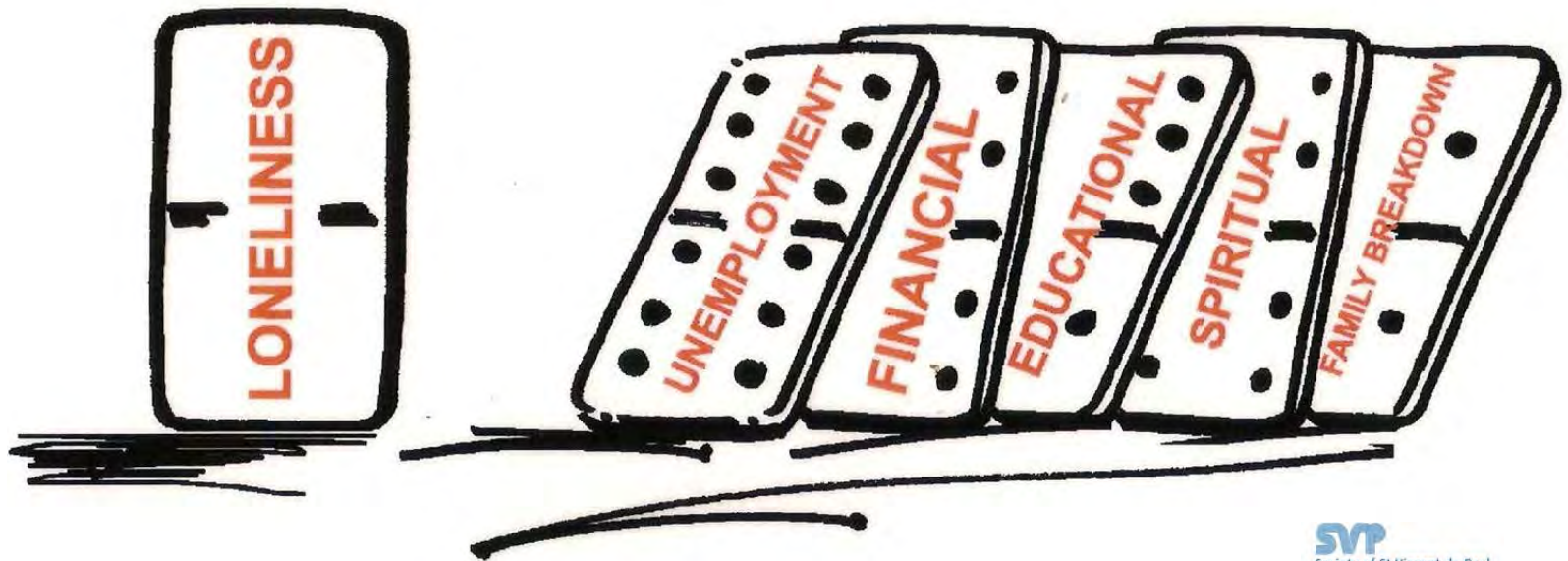
- La famille
- Les institutions
- Le travail
- Les conditions de logement
- L'alimentation
- L'eau



- La santé
- l'éducation
- Les valeurs morales
- Le développement spirituel

## QUE SIGNIFIE "SYSTEMIQUE"?

### DES REPERCUSSIONS ILLUSTRÉES PAR « L'EFFET DOMINO »



**SVP**  
Society of St Vincent de Paul



# LES PRINCIPES DE L'APPROCHE SYSTEMIQUE

- 1. Principe de totalité** : Le système n'est pas réductible à la somme de ses éléments .
- 2. Principe d'interaction** : chaque élément du système peut agir sur les autres et sur l'ensemble.
- 3. Autorégulation** : le système cherche toujours à retrouver son équilibre antérieur quand il est modifié (d'où les résistances au changement).
- 4. Equifinalité** : un même résultat peut être obtenu par des voies différentes.

# SOMMAIRE

1 ENGLUÉS DANS LA PAUVRETE

2 QUE SIGNIFIE “SYSTEMIQUE”?

3 AGIR POUR UN CHANGEMENT SYSTEMIQUE

4 CARACTERISTIQUES D’UN PROJET SYSTEMIQUE

5 LES LIMITES DU CHANGEMENT SYSTEMIQUE



## IDENTIFIER LES DYSFONCTIONNEMENTS

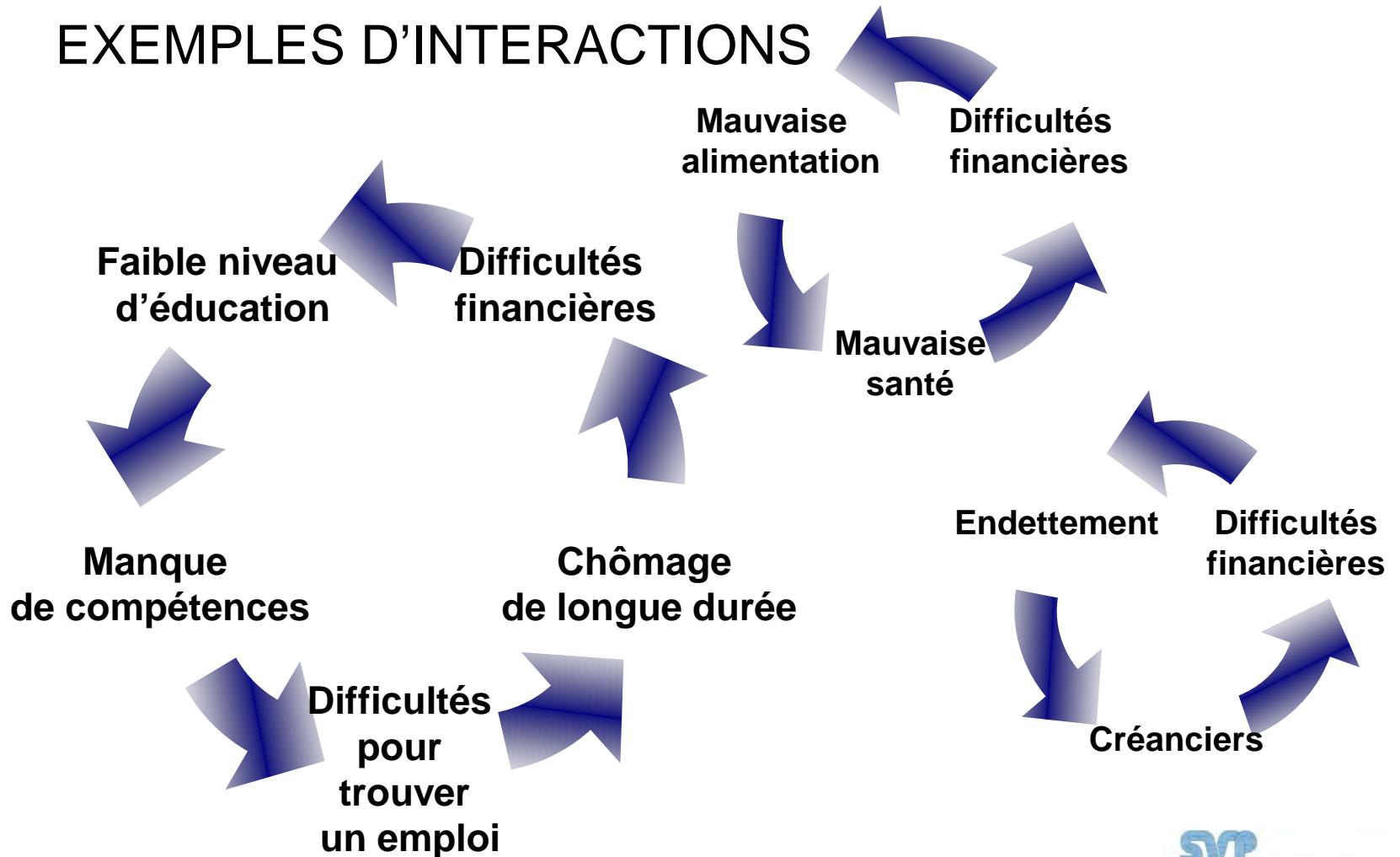
Trouver des informations utiles pour comprendre et expliquer les raisons d'un dysfonctionnement ou d'un mal-être.

Regarder pour cela les interactions récurrentes entre les différents composants du système

Faire progresser les personnes par la prise de conscience, la coopération, le consensus (changement évolutif)

Chercher à obtenir leur participation à leur propre changement,  
Démarche qui s'inscrit dans le temps

## EXEMPLES D'INTERACTIONS



# SOMMAIRE

1 ENGLUÉS DANS LA PAUVRETE

2 QUE SIGNIFIE “SYSTEMIQUE”?

3 AGIR POUR UN CHANGEMENT SYSTEMIQUE

4 CARACTERISTIQUES D’UN PROJET SYSTEMIQUE

5 LES LIMITES DU CHANGEMENT SYSTEMIQUE





# CRITERES POUR DISTINGUER UN PROJET CLASSIQUE D'UN PROJET SYSTEMIQUE

1. **Participation** des pauvres
2. **Impact social à long terme**
3. **Durabilité** : les projets doivent être autosuffisants
4. **Effet multiplicateur** : ils doivent pouvoir être reproduits
5. **Innovation**: remplacer des pratiques traditionnelles par des pratiques actuelles et innovantes
6. **Partenariat**: mobilisation du plus grand nombre pour atteindre un objectif commun

Extrait du cahier N° 11 des AIC « Le Changement systémique »



Dans un projet systémique, l'assistance ne doit pas être une forme de charité qui encourage la dépendance et affaiblit.

L'assistance doit au contraire donner une force d'autonomie

# « LE PROJET ARBRE VERT » AU SUD-SOUDAN

Financé par la Société de Saint-Vincent de Paul  
(Commission CIAD (projets) du Conseil Général)

Date de lancement du projet : 2012

**Descriptif : Une population de 2197 réfugiés rentrés chez eux s'est vue octroyer un terrain, des outils agricoles, des semences. Ces personnes bénéficient d'une formation assurée par des agriculteurs professionnels**

Ce projet répond aux caractéristiques d'un projet systémique:

- ✓ Les pauvres sont acteurs de leur développement
- ✓ Le projet a un impact social à long terme: il permet de nourrir les familles, couvrir les frais d'éducation et de santé des enfants
- ✓ Il est autosuffisant
- ✓ Il est innovant puisqu'il a un impact positif sur l'environnement dans une zone largement touchée par la déforestation.

# LE CHANGEMENT SYSTEMIQUE DANS LA FAMILLE VINCENTIENNE

En 2006, le Père Gregory GAY, Supérieur Général de la Congrégation de la Mission a créé une Commission pour promouvoir le changement systémique au sein de la Famille Vincentienne.

Depuis cette date, la Famille Vincentienne travaillent ensemble dans cette perspective :

- Formations communes
- Projets réalisés conjointement

# SOMMAIRE

1

ENGLUÉS DANS LA PAUVRETE

2

QUE SIGNIFIE “SYSTEMIQUE”?

3

AGIR POUR UN CHANGEMENT SYSTEMIQUE

4

CARACTERISTIQUES D’UN PROJET SYSTEMIQUE

5

LES LIMITES DU CHANGEMENT SYSTEMIQUE



### UNE APPROCHE QUI DOIT ETRE COMPLETEE

- Il existe cependant des situations de pauvreté où le changement systémique ne s'applique pas
- Le système humain est complexe, il fait intervenir la liberté de chacun. Un changement n'est donc pas systématique
- « Lève-toi, prend ton grabat et marche » A la piscine de Bethesda, le Christ remet en mouvement l'infirme en lui redonnant confiance
- Au-delà de tout système, la présence aimante auprès du pauvre conserve toute son actualité. C'est aussi par des gestes d'humanité réelle, des gestes qui touchent les cœurs que le pauvre est relevé
- En cela l'humble visite est irremplaçable et complète le changement systémique

« L'action concrète demeure insuffisante si, en elle, l'amour pour l'homme n'est pas perceptible, un amour qui se nourrit de la rencontre avec le Christ [...] Dans l'exercice de l'activité caritative, les nombreuses organisations catholiques ne doivent pas se limiter uniquement à récolter ou à distribuer des fonds, mais doivent toujours témoigner d'une attention spéciale envers la personne qui est dans le besoin »

Lettre encyclique du Pape Benoît XVI Deus Caritas est

